



CONSEJO EDITORIAL

Presidente: Josep Serentill

Vocales: Rosa M^a Ríos (Cataluña), Luis Otano (Euskadi), Manuel Méndez Santamaría (Madrid), Santiago Estañán (País Valenciano), Antonio Joaquín Ramírez (Andalucía), Ángel Lorente (Aragón), Celestino P. Recarey (Galicia), Rita Mesa (Canarias), Emilio Álvarez Arregui (Asturias), Mateu Cerdá Martín (Balears), Felicísimo Rubio (Extremadura), M^a Angeles Pérez Agudo (Castilla-La Mancha)

CONSEJO DE REDACCIÓN

Directora: Nélida Zaitegi

Subdirector: José Luis San Fabián

Vocales: Juan Carlos Tedesco, Manuel Ávila, Antonio Bolívar, Isabel Cuadrado, Juan García, M^a Teresa González, Agnès Gradalla y Xosé Ramos

Corresponsales: X. Chavarría (Europa) y Margarita Zorrilla (Latinoamérica)



Edita: Fórum Europeo de Administradores de la Educación y Wolters Kluwer España, S.A. Consejero Delegado: Salvador Fernández. Director General: Eduardo García. Directora de Publicaciones: Carmen Navarro. Director de Marketing: Fernando Cubero. Redacción: María Eugenia Lorduy.

Redacción: C/ Orense, 16. 28020 Madrid. Tel.: 91 556 64 11. Fax: 91 555 41 18.

Diseño de portada: Víctor Tavera. **Publicidad:** Paloma Artero. Teléfono: 91 418 62 95. E-mail: publicidad@wkeduccion.es.

Servicio de Atención al Cliente: Collado Mediano, 9. 28230 Las Rozas (Madrid). Tel.: 902 250 510. Fax 902 250 515. E-mail: clientes@wkeduccion.es. Impresión: RGM, SA. C/ Padre Laramendi, 2. 48012 Bilbao. **Depósito Legal:** BI-1177-01. **ISSN:** 1134-0312.

www.oge.net

Organización y Gestión Educativa no comparte necesariamente los criterios y opiniones expresados por los autores de los artículos ni se compromete a mantener correspondencia sobre los artículos no solicitados.

© **WOLTERS KLUWER ESPAÑA, S.A.** Todos los derechos reservados. A los efectos del art. 32 del Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril, por el que se aprueba la Ley de Propiedad Intelectual, Wolters Kluwer España, S.A., se opone expresamente a cualquier utilización del contenido de esta publicación sin su expresa autorización, lo cual incluye especialmente cualquier reproducción, modificación, registro, copia, explotación, distribución, comunicación, transmisión, envío, reutilización, publicación, tratamiento o cualquier otra utilización total o parcial en cualquier modo, medio o formato de esta publicación.

Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo excepción prevista por la Ley. Diríjase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos, www.cedro.org) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra.

El editor y los autores no aceptarán responsabilidades por las posibles consecuencias ocasionadas a las personas naturales o jurídicas que actúen o dejen de actuar como resultado de alguna información contenida en esta publicación.

Editorial

- Formar a los equipos directivos, *Josep Serentill Rubio*..... 02

Noticias

- Noticias del FEAE de Catalunya, Aragón, Canarias, Andalucía, Madrid, Asturias y Baleares..... 03

Foro abierto

- La formación de equipos directivos. *Carme Negrillo Falcó*..... 07

Artículo de actualidad

- La situación de la dirección en la actualidad. Luces y sombras. Comparativa de las distintas comunidades. *Antonio Bolívar*..... 09

Monográfico: Formar equipos directivos competentes y comprometidos

Presentación

- Formar equipos directivos competentes y comprometidos. *Alejandro Campo y Nélida Zaitegi*..... 13

Artículos

- Una buena dirección para la escuela pública: competencias y transformaciones necesarias. *Nélida Zaitegi*..... 14
- Lapiceros: un modelo de formación de directivos escolares. *Joan Teixidó Saballs*..... 20
- Dirección e identidad profesional. El "ser" o el "estar" en la dirección. *M^a Luisa Fernández Serrat*..... 25

Experiencia

- Experiencia de formación directiva inicial: un cambio de mirada. *Jordi Sabaté Peiró*..... 30

Investigación

- Liderazgo de los centros educativos: una formación de calidad. *Maite Gorriñ Farré*. La formación inicial para la dirección escolar como impulso para conseguir una dirección competente en Andalucía. *Ana María Gómez Delgado*..... 32

Buenas prácticas

- Un espacio formativo de la función directiva. *M. Lourdes Iriarte y Marisol Uribe*..... 36

Entrevista

- Marian Ozcariz. Viceconsejera de Educación del Gobierno Vasco..... 39

Dossier de Herramientas

- El plan de desarrollo profesional de los directivos escolares. *A. Campo*..... I